

Nom Prénom : Olivier Bédât

APIA Swiss

Date : 14 avril 2021

Le Conseil d'Administration et les technologies en temps de crise

Le 16 mars dernier, Apiaswiss en collaboration avec KPMG, a organisé une conférence sur le thème « Le Conseil d'Administration et les technologies en temps de crise ». La conférence, réalisée en mode virtuel, a réuni plus de 50 participants.

La conférence a abordé les bouleversements liés à la crise de la Covid-19 et leurs impacts sur la gouvernance des entreprises, notamment la transition brutale vers le télétravail et l'accélération de la digitalisation. Au-delà des aspects technologiques, c'est l'organisation complète des entreprises qui a dû être réinventée, avec des impacts systémiques multiples, du management aux collaborateurs, des clients aux fournisseurs.

François El Assad, Information Risk Manager au sein de KPMG Suisse, a démontré combien la pandémie avait accéléré la transformation digitale des entreprises. Ce qui semblait devoir prendre plusieurs années pour être mis en œuvre dans les entreprises avant la pandémie, l'a été en quelques jours. Ce mouvement, plus ou moins bien maîtrisé, s'est traduit notamment par des investissements rapides dans les infrastructures digitales, une augmentation du E-Commerce mais aussi des cyber-attaques : +700% pour les services Cloud de Microsoft, +65% du trafic E-Commerce, + 70% d'attaques malveillantes.

Les autres intervenants, Marie de Fréminville, Patrick Hendier et Anys Boukli, experts respectivement en cyber sécurité, gouvernance IT et stratégie numérique, tout comme les nombreuses questions posées par les participants, ont confirmé la validité de ces tendances. Une nouvelle réalité émerge, qui exige de maîtriser la croissance tout en développant des écosystèmes digitaux qui intègrent l'ensemble de la chaîne de valeurs et des acteurs. Les conférenciers ont relevé l'importance d'un Conseil d'Administration responsable de la stratégie mais qui maîtrise également les enjeux technologiques et l'importance d'une transformation et d'une mise en œuvre structurées.

L'association APIA Swiss – www.apiaswiss.ch - est le centre d'excellence en gouvernance des PME. Elle a pour vocation de promouvoir et professionnaliser la fonction d'Administrateur Indépendant.

APIA a la conviction qu'une bonne gouvernance contribue à la performance durable de l'entreprise. Ses membres, des administrateurs-chefs d'entreprise, sont les interlocuteurs privilégiés des dirigeants de PME. Elle privilégie une approche pragmatique adaptée au contexte propre à chaque PME. L'indépendance et le professionnalisme de ses membres sont essentiels, avec pour objectif, de diffuser les bonnes pratiques de gouvernance qui favorisent, in fine, la performance globale de l'entreprise.